

Dr. Av. Arb. Recep DURAN

**TAHKİM
VE
TAHKİMDE TARAF VEKİLLİĞİ**



İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ	iii
İÇİNDEKİLER.....	v
GİRİŞ.....	1
I. GENEL OLARAK	1
II. TAHKİMİN GELİŞİMİ VE MODERN TİCARİ HAYATTAKİ YERİ	2
III. TAHKİM AVUKATLIĞININ DÖNÜŞÜMÜ	3
IV. TÜRK HUKUKUNDA TAHKİMİN GELİŞİMİ	3
V. ÇALIŞMANIN AMACI	4
VI. ÇALIŞMANIN KAPSAMI VE YÖNTEMİ	4
VII. SON DEĞERLENDİRME	4
BİRİNCİ KISIM: TAHKİM HUKUKU.....	5
BİRİNCİ BÖLÜM: TAHKİM KAVRAMI VE TARİHSEL GELİŞİMİ	5
1. Genel Olarak	5
2. Tahkim Kavramı	6
2.1. Tahkimin Tanımı	6
2.2. Tahkimin Unsurları	7
A. Tahkim İradesi	7
B. Tahkime Elverişli Uyuşmazlık.....	7
C. Hakem veya Hakem Heyeti	8
D. Bağlayıcı Karar	8
2.3. Tahkimin Hukuki Niteliği	8
A. Sözleşmesel Görüş.....	8
B. Yargısal Görüş	9
C. Karma Görüş	9
2.4. Tahkimin Ekonomik ve Ticari İşlevi.....	9
2.5. Tahkim Kültürü ve Modern Yaklaşım	9
3. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	10

4. Pratik Tavsiyeler	10
5. Kontrol Listesi	10
6. Tahkimin Temel Özellikleri.....	11
6.1. İradi Yapı ve Taraf Serbestisi.....	11
6.2. Esneklik.....	11
6.3. Gizlilik İlkesi.....	12
6.4. Uzman Hakemler Önünde Yargılama	12
6.5. Nihailik ve Kesinlik.....	13
6.6. Milletlerarası İcra Kolaylığı	13
6.7. Tahkimin Ticari Hayata Uygunluğu.....	13
7. Tahkimin Avantajları	14
7.1. Hızlı Yargılama	14
7.2. Gizlilik Avantajı	14
7.3. Uzmanlık Avantajı	14
7.4. Taraf Kontrolü.....	15
7.5. Esnek Usul.....	15
8. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	15
9. Pratik Tavsiyeler	15
10. Kontrol Listesi	16
11. Tahkimin Dezavantajları.....	16
11.1. Yüksek Maliyet Sorunu.....	16
11.2. Sınırlı Kanun Yolu Denetimi	17
11.3. Delil Toplama Güçlüğü	17
11.4. Yetki Tartışmaları ve Patolojik Tahkim Şartları	18
11.5. Sürecin Uzaması Riski	18
11.6. Hakem Kalitesi Sorunu	18
11.7. Gizliliğin Mutlak Olmaması.....	18
11.8. Tahkim ve Güç Dengesizliği Sorunu	19
12. Tahkimin Tarihsel Gelişimi	19
12.1. İlk Çağlarda Tahkim.....	19
12.2. Roma Hukukunda Tahkim	20

12.3. Orta Çağ ve Lex Mercatoria (Uluslararası Uygulanan Tacirler Hukuku)	20
12.4. Modern Tahkimin Doğuşu	20
12.5. Milletlerarası Tahkimin Kurumsallaşması	21
12.6. New York Sözleşmesi ve Küresel Tahkim Sistemi	21
12.7. UNCITRAL ve Modern Tahkim Hukuku	22
13. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	22
14. Pratik Tavsiyeler	22
15. Kontrol Listesi	23
16. Türk Hukukunda Tahkimin Gelişimi	23
16.1. Osmanlı Döneminde Tahkim	23
16.2. Cumhuriyet Dönemi ve İlk Düzenlemeler	23
16.3. 4686 Sayılı Milletlerarası Tahkim Kanunu	24
16.4. Hukuk Muhakemeleri Kanunu ve İç Tahkim	24
16.5. Kurumsal Tahkimin Gelişimi	24
16.6. Türk Tahkim Sisteminin Güncel Sorunları	24
17. Milletlerarası Tahkimin Gelişimi	25
17.1. Küreselleşme ve Tahkim	25
17.2. Common Law ve Civil Law Etkisi	25
17.3. Tahkimde Küresel Rekabet	25
18. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	26
19. Pratik Tavsiyeler	26
20. Kontrol Listesi	26
21. Modern Tahkim Anlayışı	27
21.1. Tahkimin Küreselleşmesi	27
21.2. Kurumsal Tahkimin Güçlenmesi	27
21.3. Tahkimde Profesyonelleşme	28
21.4. Tahkimde Dijitalleşme	28
21.5. Elektronik Delillerin Artışı	29
21.6. Tahkimde Hız ve Verimlilik Arayışı	29
21.7. Tahkimde Etik ve Şeffaflık Sorunları	29
21.8. Tahkim ve Yapay Zekâ	29

22. Tahkimin Geleceği.....	30
22.1. Daha Dijital Tahkim.....	30
22.2. Daha Hızlı Tahkim.....	30
22.3. Daha Uzmanlaşmış Tahkim	30
22.4. Yapay Zekâ Destekli Süreçler	31
22.5. Tahkim Avukatlığının Dönüşümü.....	31
23. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	31
24. Pratik Tavsiyeler	31
25. Kontrol Listesi	32
İKİNCİ BÖLÜM: TAHKİM TÜRLERİ	33
1. Genel Olarak	33
2. Ad Hoc Tahkim.....	33
2.1. Kavram	33
2.2. Ad Hoc Tahkimin Temel Özellikleri.....	34
A. Kurumsal Yapı Bulunmaması	34
B. Yüksek Taraf Serbestisi	34
C. Esnek Yapı	34
D. Hakem Heyetinin Güçlü Rolü.....	34
2.3. Ad Hoc Tahkimin Avantajları	34
A. Esneklik	34
B. Kurumsal Masraf Bulunmaması	34
C. Taraf Kontrolü.....	34
D. Özel Usul Oluşturabilme.....	34
2.4. Ad Hoc Tahkimin Dezavantajları.....	35
A. İdari Destek Eksikliği	35
B. Usul Tartışmaları.....	35
C. Süreç Yönetim Riski	35
D. Hakem Atama Sorunları	35
2.5. UNCITRAL Tahkim Kuralları ve Ad Hoc Tahkim	35
2.6. Uygulamada Ad Hoc Tahkim.....	35
3. Kurumsal Tahkim	36
3.1. Kavram	36

3.2. Başlıca Kurumsal Tahkim Merkezleri.....	36
3.3. Kurumsal Tahkimin Özellikleri.....	36
A. Hazır Usul Sistemi	36
B. İdari Destek	36
C. Hakem Atama Mekanizması	36
D. Süreç Kontrolü	37
3.4. Kurumsal Tahkimin Avantajları.....	37
A. Öngörülebilirlik	37
B. Profesyonel Yönetim.....	37
C. Hakem Seçim Güvencesi	37
D. Süreç Disiplini	37
3.5. Kurumsal Tahkimin Dezavantajları	37
A. Yüksek Maliyet.....	37
B. Daha Az Esneklik.....	37
C. Bürokratik Süreçler	37
3.6. Kurumsal Tahkimin Yükselişi.....	37
4. İç Tahkim (HMK m. 407-444 Kapsamında).....	38
4.1. Kavram	38
4.2. İç Tahkimin Özellikleri	38
4.3. İç Tahkimde Uygulama Alanları	38
5. Milletlerarası Tahkim (4686 Sayılı MTK).....	38
5.1. Kavram	38
5.2. Milletlerarası Tahkimin Özellikleri.....	38
A. Çok Hukuklu Yapı	38
B. Yabancı Dil Kullanımı	39
C. İçtihat Hukuku Etkisi	39
D. Kültürlerarası Yapı.....	39
5.3. Milletlerarası Tahkimin Önemi	39
6. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	39
7. Pratik Tavsiyeler	39
8. Kontrol Listesi	40

9. İhtiyari Tahkim	40
9.1. Kavram	40
9.2. İhtiyari Tahkimin Özellikleri.....	40
A. Taraf Serbestisi	40
B. Sözleşmesel Temel.....	40
C. Özel Hukuk Ağırlığı.....	41
D. Esnek Yapı	41
9.3. İhtiyari Tahkimin Avantajları.....	41
9.4. İhtiyari Tahkimin Uygulamadaki Önemi	41
10. Zorunlu Tahkim	41
10.1. Kavram	41
10.2. Zorunlu Tahkimin Özellikleri	41
A. Kanuni Dayanak	41
B. Taraf İradesinin Sınırlı Rolü	41
C. Belirli Alanlarla Sınırlılık	42
10.3. Zorunlu Tahkim Alanları.....	42
10.4. Zorunlu Tahkimin Eleştirisi	42
11. Yatırım Tahkimi.....	42
11.1. Kavram	42
11.2. Yatırım Tahkiminin Özellikleri	42
A. Devlet Tarafı	42
B. Milletlerarası Yapı	42
C. Kamu Hukuku Etkisi.....	42
D. Yatırım Koruma Amaçlı Sistem	42
11.3. ICSID Sistemi	43
11.4. Yatırım Tahkiminde Tartışmalar	43
12. Spor Tahkimi	43
12.1. Kavram	43
12.2. CAS Sistemi	43
12.3. Spor Tahkiminin Özellikleri.....	43
A. Hızlı Süreç	43
B. Teknik Uzmanlık.....	43

C. Milletlerarası Yapı	44
13. Deniz Ticareti Tahkimi	44
13.1. Genel Olarak	44
13.2. Deniz Tahkiminin Özellikleri	44
A. Teknik Uzmanlık	44
B. Milletlerarası Karakter	44
C. Ticari Hız İhtiyacı	44
13.3. LMAA Uygulaması	44
14. Enerji Tahkimi	44
14.1. Genel Olarak	44
14.2. Enerji Tahkiminin Özellikleri	44
A. Yüksek Teknik İçerik	44
B. Büyük Finansal Risk	45
C. Devlet Etkisi	45
14.3. Enerji Tahkiminde Uzmanlık	45
15. Tahkim Türlerinin Karşılaştırılması	45
15.1. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	45
15.2. Pratik Tavsiyeler	46
15.3. Kontrol Listesi	46
ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: TAHKİM ANLAŞMASI	47
1. Genel Olarak	47
2. Tahkim Anlaşmasının Tanımı	48
A. Tahkim Şartı	48
B. Ayrı Tahkim Sözleşmesi	48
3. Tahkim Anlaşmasının Hukuki Niteliği	48
4. Tahkim Anlaşmasının Unsurları	48
4.1. Taraf İradesi	49
4.2. Belirli veya Belirlenebilir Uyuşmazlık	49
4.3. Tahkime Elverişli Uyuşmazlık	49
4.4. Yazılı Şekil	49
5. Tahkim Anlaşmasının Bağımsızlığı (Ayrılabilirlik İlkesi)	49
5.1. Ayrılabilirlik İlkesinin Sonuçları	50

6. Kompetenz-Kompetenz İlkesi.....	50
7. Tahkim Anlaşmasının Yorumu.....	50
8. Patolojik Tahkim Şartları.....	51
8.1. Kavram	51
8.2. En Sık Görülen Patolojik Şartlar	51
A. Yanlış Kurum İsmi.....	51
B. Çelişkili Hükümler.....	51
C. Hakem Sayısının Belirsizliği.....	51
D. Usul Boşlukları	51
8.3. Patolojik Şartların Sonuçları	51
9. Çok Basamaklı Tahkim Şartları.....	51
9.1. Avantajları.....	52
9.2. Riskleri	52
10. Tahkim Anlaşmasının Milletlerarası Boyutu.....	52
11. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	52
12. Pratik Tavsiyeler	52
13. Kontrol Listesi	53
14. Tahkim Anlaşmasının Kurulması	53
14.1. Açık Tahkim Anlaşması.....	53
14.2. Atıf Yoluyla Tahkim Anlaşması	54
14.3. Elektronik Ortamda Tahkim Anlaşması.....	54
15. Tahkim Anlaşmasının Tarafları	54
15.1. Sözleşmenin Tarafları.....	54
15.2. Üçüncü Kişilere Etki Sorunu.....	54
15.3. Şirketler Topluluğu Sorunu	55
16. Tahkim Anlaşmasının Geçersizliği.....	55
16.1. İrade Bozuklukları.....	55
16.2. Ehliyetsizlik.....	55
16.3. Tahkime Elverişsizlik.....	55
16.4. Kamu Düzeni Sorunu	55
17. Tahkim Anlaşmasının Sona Ermesi.....	56
17.1. İfa	56

17.2. Karşılıklı Anlaşma.....	56
17.3. İmkânsızlık	56
18. Tahkim Şartı Yazım Teknikleri	56
18.1. İyi Tahkim Şartının Özellikleri	56
18.2. Mutlaka Düzenlenmesi Gereken Konular	56
A. Tahkim Merkezi.....	56
B. Hakem Sayısı	56
C. Tahkim Yeri	57
D. Tahkim Dili.....	57
E. Uygulanacak Hukuk.....	57
19. Model Tahkim Şartları	57
19.1. Örnek ISTAC Tahkim Şartı	57
19.2. Örnek ICC Tahkim Şartı	57
20. Çok Taraflı ve Çok Sözleşmeli Tahkim Sorunları	57
21. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	58
22. Pratik Tavsiyeler	58
23. Kontrol Listesi	58
DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: TAHKİM VE ARABULUCULUK.....	59
1. Genel Olarak.....	59
2. Arabuluculuk Kavramı.....	59
2.1. Tanım	59
2.2. Arabuluculuğun Temel Özellikleri.....	60
2.3. Arabuluculuğun Ticari Hayattaki Önemi	60
3. Tahkim ve Arabuluculuğun Karşılaştırılması	60
3.1. Karar Yetkisi Bakımından.....	61
3.2. Süreç Kontrolü Bakımından.....	61
3.3. Sonuç Bakımından	61
3.4. Ticari İlişki Bakımından.....	61
3.5. Psikolojik Yapı Bakımından	61
4. Tahkim Öncesi Arabuluculuk	62
4.1. Amaç	62

4.2. Avantajları	62
A. Tahkim Maliyetini Azaltabilir	62
B. Ticari İlişki Korunabilir	62
C. Süreç Hızlanabilir	62
4.3. Riskleri	62
A. Süre Uzaması	62
B. Taktiksel Kötüye Kullanım	62
C. Yetki Tartışmaları	63
5. Tahkim Sürecinde Sulh ve Uzlaşma	63
5.1. Tahkimde Sulhun Avantajları	63
A. Risk Kontrolü	63
B. Ticari İlişkinin Korunması	63
C. Maliyet Azalması	63
5.2. Tahkim Avukatının Sulh Rolü	63
6. Med-Arb Sistemi.....	64
6.1. Kavram	64
6.2. Avantajları	64
A. Süreç Bütünlüğü	64
B. Hız Avantajı	64
C. Çözüm İhtimali Artabilir.....	64
6.3. Riskleri	64
A. Tarafsızlık Sorunu.....	64
B. Güven Sorunu	64
C. Adil Yargılanma Tartışmaları	64
7. Arb-Med Sistemi.....	65
7.1. Kavram	65
7.2. Özellikleri.....	65
8. Hibrit Uyuşmazlık Çözüm Modelleri	65
9. Tahkimde Müzakere Stratejileri.....	65
9.1. Duruşma Öncesi Baskı	65
9.2. Delil Gücü ve Sulh	65
9.3. Zayıf Dosyanın Yönetimi	65

10. Tahkim ve Arabuluculuk Kültürü	66
11. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	66
12. Pratik Tavsiyeler	66
13. Kontrol Listesi	66
BEŞİNCİ BÖLÜM: TAHKİMDE TARAF VEKİLLİĞİ	67
1. Genel Olarak	67
2. Tahkim Avukatlığının Özellikleri	67
2.1. Stratejik Süreç Yönetimi	67
2.2. Yoğun Hazırlık Gereksinimi	68
2.3. Duruşma Odaklı Yapı	68
2.4. Uluslararası Çalışma Kültürü	68
3. Tahkim Avukatının Rolü	68
3.1. Sözleşme Aşaması	68
3.2. Uyuşmazlık Öncesi Süreç	69
3.3. Tahkim Süreci Yönetimi	69
3.4. Sulh ve Müzakere Yönetimi	69
4. Tahkim Dosyası Yönetimi	69
4.1. Case Theory Oluşturma (Dava Teorisi)	69
4.2. Kronoloji Hazırlığı	69
4.3. Belge Organizasyonu	70
4.4. Ekip Yönetimi	70
5. Tahkim Avukatlığında Stratejik Düşünce	70
5.1. Güçlü Dosyanın Yönetimi	70
5.2. Zayıf Dosyanın Yönetimi	70
5.3. Hakem Analizi	70
6. Tahkim Avukatlığında İletişim	70
6.1. Yazılı Sunum Kalitesi	71
6.2. Duruşma İletişimi	71
7. Tahkim Avukatlığında Uzmanlaşma	71
8. Tahkim Avukatlığında Etik	71
9. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	71
10. Pratik Tavsiyeler	71

11. Kontrol Listesi	72
12. Tahkim Avukatlığında Müvekkil İlişkisi	72
12.1. Müvekkilin Beklentisinin Yönetilmesi.....	72
12.2. Ticari Gerçekliğin Anlaşılması	73
12.3. Müvekkilin Duruşma-Yargılama- Hazırlığı	73
13. Tahkim Avukatlığında Zaman Yönetimi	73
13.1. İlk 30 Gün Stratejisi	73
13.2. Duruşma- yargılama-Takvimi Yönetimi	73
13.3. Son Dakika Krizi	74
14. Tahkim Avukatlığında Delil Yönetimi	74
14.1. Delil Stratejisi.....	74
14.2. Elektronik Delil Yönetimi	74
14.3. Delil Koruma.....	74
15. Tahkim Avukatlığında Duruşma Hazırlığı	74
15.1. Açılış Konuşması Hazırlığı	74
15.2. Tanık Hazırlığı	75
15.3. Çapraz Sorgu Hazırlığı.....	75
15.4. Duruşma Dosya Sistemi	75
16. Tahkim Avukatlığında Psikoloji	75
16.1. Hakem Heyeti Üzerindeki Etki	75
16.2. Güvenilirlik	75
16.3. Duruşma Psikolojisi	75
17. Tahkim Avukatlığında Uluslararası Kültür.....	76
18. Tahkim Avukatlığında Kariyer ve Uzmanlaşma.....	76
19. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	76
20. Pratik Tavsiyeler	76
21. Kontrol Listesi	76
ALTINCI BÖLÜM: HAKEMLER VE HAKEM HEYETİ	79
1. Genel Olarak	79
2. Hakem Kavramı	79
3. Hakemlerin Hukuki Niteliği	80

4. Hakem Türleri.....	80
4.1. Tek Hakem	80
4.2. Üç Hakemli Heyet	80
4.3. Acil Durum Hakemi	80
5. Hakemlerin Seçilmesi	81
5.1. Tarafların Hakem Seçim Yetkisi	81
5.2. Hakem Seçim Kriterleri.....	81
A. Uzmanlık.....	81
B. Süreç Yönetim Yeteneği	81
C. Milletlerarası Deneyim.....	81
D. Dil Yeteneği.....	81
E. Karakter ve Üslup.....	81
6. Hakemlerin Bağımsızlığı ve Tarafsızlığı	82
6.1. Bağımsızlık.....	82
6.2. Tarafsızlık.....	82
6.3. Açıklama Yükümlülüğü	82
7. Hakemin Reddi	82
7.1. Red Sebepleri	82
A. Çıkar Çatışması.....	82
B. Taraflarla Yakın İlişki	82
C. Ön Yargı Görünümü	82
D. Gizlenen İlişkiler.....	82
7.2. Red Süreci	83
7.3. Stratejik Red Talepleri.....	83
8. Hakem Heyetinin Yetkileri	83
8.1. Usul Yönetimi	83
8.2. Delil Değerlendirmesi	83
8.3. Geçici Tedbirler.....	83
9. Hakemlerin Sorumluluğu.....	84
10. Hakem Psikolojisi	84
10.1. İlk İzlenim Etkisi	84
10.2. Güven Unsuru	84

10.3. Aşırı Agresiflik Sorunu	84
10.4. Hakemin Karar Verme Psikolojisi	84
11. Akademisyen Hakem – Uygulayıcı Hakem Ayrımı	84
11.1. Akademisyen Hakemler	85
12. Tahkim Kurumlarının Hakem Yaklaşımı	85
13. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	85
14. Pratik Tavsiyeler	85
15. Kontrol Listesi	86
YEDİNCİ BÖLÜM: TAHKİM YARGILAMASININ	
BAŞLAMASI VE USUL SÜRECİ	87
1. Genel Olarak	87
2. Tahkim Yargılamasının Başlatılması	87
2.1. Tahkim Talebi	87
2.2. Tahkim Talebinin İçeriği	88
2.3. İlk İzlenim Etkisi	88
3. Tahkim Talebine Cevap	88
3.1. Savunma Stratejisi	88
3.2. İlk Yetki İtirazları	88
4. Hakem Heyetinin Oluşturulması	88
4.1. Hakem Atama Süreci	89
4.2. Başkan Hakemin Belirlenmesi	89
4.3. Hakem Kurulunun Psikolojik Etkisi	89
5. İlk Usul Toplantısı/Dava Yönetim Toplantısı(Case Management Conference)	89
5.1. Yargılama Toplantısı (İlk Usul Toplantısı) Önemi	89
5.2. Tahkim Avukatının Rolü	89
6. Usul Takvimi	90
6.1. Usulü Zaman Çizelgesi (Usul Takvimi) Önemi	90
6.2. Takvim Stratejisi	90
7. Görev Belgesi	90
7.1. Görev Belgesi İçeriği	90
7.2. Görev Belgesi Önemi	90

8. Tahkimde Usul Serbestisi	91
8.1. Esnek Usul Yapısı	91
8.2. Sınırlar	91
9. Tahkimde Gizlilik	91
9.1. Gizliliğin Kapsamı	91
9.2. Gizlilik Sorunları	91
10. Tahkimde Elektronik Süreç Yönetimi	91
10.1. Elektronik Dosya Sistemi	92
11. Tahkimde Süreç Yönetimi	92
11.1. Proaktif Yönetim	92
11.2. Süre Disiplini	92
14. Pratik Tavsiyeler	92
15. Kontrol Listesi	93
SEKİZİNCİ BÖLÜM: TAHKİMDE DELİLLER VE İSPAT	95
1. Genel Olarak	95
2. Tahkimde İspat Sistemi	95
2.1. İspat Yükü	95
2.2. Hakem Heyetinin Takdir Yetkisi	96
2.3. Esnek Delil Rejimi	96
3. Belgesel Deliller	96
3.1. Belge Organizasyonu	96
3.2. Güçlü Belge Kullanımı	96
3.3. Elektronik Belgeler	96
4. Belge İbrazı	97
4.1. Kavram	97
4.2. Amaç	97
4.3. Karşı Taraftan Belge İstenmesi	97
4.4. Belge istenmesi Riskleri	97
5. Tanık Delili	97
5.1. Tanık Beyanı	97
5.2. Tanık Seçimi	98
5.3. Tanık Hazırlığı	98

6. Çapraz Sorgu.....	98
6.1. Çapraz Sorguda Amaç	98
6.2. Başarılı Çapraz Sorgu Teknikleri	98
6.3. Sık Yapılan Hatalar	98
A. Gereksiz Agresiflik	98
B. Açık Uçlu Sorular	98
C. Gereksiz Uzatma	98
7. Uzman Delili.....	99
7.1. Uzman Türleri	99
A. Teknik Uzman.....	99
B. Mali Müşavir-Finans Uzmanı	99
C. Sektörel Uzman	99
7.2. Uzman Raporları	99
8. Elektronik Deliller	99
8.1. Elektronik Delil Türleri	99
8.2. Siber Güvenlik Sorunu	100
8.3. Deepfake ve Yapay Zekâ Riski	100
9. Delil Değerlendirmesi	100
10. Delil Stratejisi	100
11. IBA (Uluslararası Barolar Birliği) Kuralları.....	100
12. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	100
13. Pratik Tavsiyeler	101
14. Kontrol Listesi	101

DOKUZUNCU BÖLÜM: TAHKİMDE DURUŞMA (SÖZLÜ YARGILAMA) 103

1. Genel Olarak.....	103
2. Duruşma Kavramı	103
2.1. Duruşmanın Amacı.....	103
2.2. Duruşmanın Yapısı.....	104
3. Duruşma Hazırlığı.....	104
3.1. Duruşma Stratejisi	104
3.2. Davanın Ana Temasının (Anlatısını) Oluşturulması	104

3.3. Duruşma Takımı Organizasyonu.....	104
3.4. Duruşma Dosya Hazırlığı.....	104
4. Açılış Konuşması.....	104
4.1. Açılış Konuşmasının Amacı.....	104
4.2. Başarılı Açılış Konuşması Özellikleri.....	105
4.3. Sık Yapılan Hatalar.....	105
A. Aşırı Uzun Konuşma.....	105
B. Gereksiz Teknik Detay.....	105
C. Agresif Üslup.....	105
5. Tanık İncelemesi.....	105
5.1. Direk Sorgulama.....	105
5.2. Karşı Taraf (Çapraz Sorgu) Tanığının Sorgulama.....	105
5.3. Ek Sorgu (Çapraz Sorgudan Sonra Sorulan Soru).....	105
6. Çapraz Sorgu Teknikleri.....	105
6.1. Temel Amaç.....	106
6.2. Kontrol İlkesi.....	106
6.3. Tehlikeli Hatalar.....	106
A. Tanıkla Tartışma.....	106
B. Gereksiz Agresiflik.....	106
C. Sorunun Cevabını Bilmeden Sorma.....	106
7. Uzman İncelemesi.....	106
7.1. Teknik Uzmanlar.....	106
7.2. Mali Müşavir, Finansçı.....	106
7.3. Uzmanların Birlikte Dinlenmesi.....	106
8. Duruşma Psikolojisi.....	107
8.1. İlk İzlenim.....	107
8.2. Güvenilirlik.....	107
8.3. Sessizlik Kullanımı.....	107
9. Duruşmada Teknoloji Kullanımı.....	107
9.1. Elektronik Duruşma Belge (Dijital Ortamda Hazırlanan Belgeler).....	107
9.2. Duruşma Sunum-Takdim- Yazılımları.....	107

10. Duruşmalarda Hakem Heyetiyle İletişim.....	107
10.1. Profesyonellik.....	107
10.2. Hakem Sorularına Yaklaşım	108
10.3. Hakemi Eğitmeye Çalışma Hatası.....	108
11. Kapanış Konuşması	108
11.1. Amaç	108
11.2. Başarılı Kapanış Konuşması Özellikleri	108
12. Duruşma Sonrası Süreç.....	108
13. Duruşmada Sık Yapılan Hatalar	108
14. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	108
15. Pratik Tavsiyeler	109
16. Kontrol Listesi	109

ONUNCU BÖLÜM: TAHKİMDE GEÇİCİ HUKUKİ

KORUMA TEDBİRLERİ	111
1. Genel Olarak.....	111
2. Geçici Hukukî Koruma Kavramı	111
3. Tahkimde Geçici Koruma İhtiyacının Sebepleri.....	111
3.1. Süre Faktörü	111
3.2. Delil Güvenliği	112
3.3. Ticari Risk	112
4. Devlet Mahkemelerinden Geçici Koruma Talebi	112
4.1. İhtiyatî Tedbir.....	112
4.2. İhtiyatî Haciz	112
4.3. Delil Tespiti.....	112
5. Hakem Heyetinin Geçici Koruma Yetkisi	112
5.1. Yetkinin Kaynağı	112
5.2. Hakem Tedbirlerinin Özellikleri	113
5.3. Sorun Alanı; İcra Yetkisi.....	113
6. Acil Durum Hakemi.....	113
6.1. Kavram	113
6.2. Amaç	113
6.3. Uygulama Alanları	113

6.4. Kurumsal Tahkimde Acil Durum Hakemi	113
7. Geçici Koruma Şartları	114
7.1. Aciliyet	114
7.2. Telafisi Güç Zarar	114
7.3. İlk Bakışta Haklılık	114
7.4. Ölçülülük	114
8. Geçici Koruma Türleri	114
8.1. Malvarlığı Tedbirleri	114
8.2. Sözleşmesel Tedbirler	114
8.3. Delil Koruma Tedbirleri	114
8.4. Proje Tedbirleri	114
9. Tahkimde Delil Koruma	115
9.1. Hukuki koruma Benzeri Süreçler	115
9.2. Elektronik Delil Güvenliği	115
9.3. Siber Güvenlik Riski	115
10. Başka Bir Yargı Yerindeki Davayı Durdurma Tedbiri Sorunu	115
11. Geçici Koruma ve Tahkim Anlaşması	115
12. Geçici Koruma Kararlarının İhlali	115
13. Geçici Koruma ve Strateji	115
14. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	116
15. Pratik Tavsiyeler	116
16. Kontrol Listesi	116

ON BİRİNCİ BÖLÜM: TAHKİMDE KARAR VE HAKEM

KARARLARI	117
1. Genel Olarak	117
2. Hakem Kararının Hukuki Niteliği	117
3. Hakem Kararı Türleri	117
3.1. Nihai Karar	117
3.2. Kısmi Karar	118
3.3. Ara Karar	118
3.4. Usuli Kararlar	118

4. Hakem Kararının Unsurları.....	118
4.1. Taraf Bilgileri	118
4.2. Uyuşmazlık Konusu	118
4.3. Gerekçe.....	118
4.4. Hüküm Sonucu	118
4.5. İmza	118
5. Karar Yazım Süreci.....	119
5.1. Başkan Hakemin Rolü.....	119
5.2. Karar Taslağı Süreci.....	119
5.3. Delil Analizi	119
6. Hakem Kararında Gerekçe.....	119
6.1. Gerekçenin İşlevi.....	119
6.2. Yetersiz Gerekçe Sorunu.....	119
6.3. Çelişkili Gerekçe	119
7. Hakem Kararının Verilmesi	119
7.1. Karar Süresi.....	120
7.2. Kararın Bildirilmesi.....	120
8. Tahkimde Masraf Kararları.....	120
8.1. Tahkim Masrafları	120
8.2. Avukatlık Ücretleri.....	120
8.3. Yargılama Giderlerinin Dağıtılması	120
9. Hakem Kararının Düzeltilmesi ve Tamamlanması	120
9.1. Düzeltme	120
9.2. Yorumlama.....	121
9.3. Ek Hakem Kararı.....	121
10. Hakem Kararının Bağlayıcılığı	121
10.1. Kesinlik	121
10.2. Kesin Hüküm Etkisi	121
11. Hakem Kararının Gizliliği	121
12. Hakem Kararının Kalitesi	121
12.1. Kötü Karar Sorunları	121
12.2. Hakem Psikolojisi ve Karar.....	122

13. Tahkim Kararlarının Eleştirisi	122
14. Karar Sonrası Süreç Yönetimi	122
15. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	122
16. Pratik Tavsiyeler	122
17. Kontrol Listesi	122
ON İKİNCİ BÖLÜM: HAKEM KARARLARININ İPTALİ	125
1. Genel Olarak	125
2. İptal Davasının Niteliği	125
3. İptal Sisteminin Amaçları	125
4. Türk Hukukunda İptal Sistemi	126
5. İptal Sebepleri	126
5.1. Tahkim Anlaşmasının Geçersizliği	126
5.2. Hakem Heyetinin Yetkisizliği	126
5.3. Usule Aykırı Hakem Seçimi	126
5.4. Hukuki Dinlenilme Hakkının İhlali	126
5.5. Tahkim Sürecinin Usule Aykırı Yürütülmesi	127
5.6. Kamu Düzenine Aykırılık	127
5.7. Tahkime Elverişsizlik	127
6. İptal Davasında Mahkemenin Yetkisi	127
6.1. Esasa Girme Yasağı	127
6.2. Usul Denetimi	127
7. Kamu Düzeni Sorunu	127
7.1. Kamu Düzeninin Belirsizliği	127
7.2. Dar Yorum İlkesi	128
8. İptal Davasının Sonuçları	128
8.1. İptalin Etkisi	128
8.2. Kısmi İptal	128
9. İptal Davası Stratejisi	128
9.1. Gereksiz İptal Davaları	128
9.2. Stratejik İptal Sebepleri	128
10. İptal ve Tenfiz İlişkisi	129

11. Hakem Kararının İptal Edilmemesi İçin Tahkim Sürecinde Dikkat Edilecek Hususlar	129
11.1. Savunma Hakkı Güvencesi	129
11.2. Süreç Şeffaflığı.....	129
11.3. Gerekçe Kalitesi	129
11.4. Yetki Sınırına Dikkat.....	129
12. Milletlerarası Tahkimde İptal Yaklaşımları	129
12.1. Tahkim Dostu Yaklaşım.....	129
12.2. Müdahaleci Yaklaşım Riski	130
13. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	130
14. Pratik Tavsiyeler	130
15. Kontrol Listesi	130
ON ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: HAKEM KARARLARININ TANINMASI VE TENFİZİ	131
1. Genel Olarak	131
2. Tanıma ve Tenfiz Kavramları	131
2.1. Tanıma.....	131
2.2. Tenfiz	131
3. New York Sözleşmesi.....	132
3.1. New York Sözleşmesi Önemi	132
3.2. Temel İlkesi.....	132
3.3. Tahkim Dostu Sistem	132
4. Yabancı Hakem Kararı Kavramı.....	132
5. Tenfiz Şartları	132
5.1. Geçerli Tahkim Anlaşması	132
5.2. Usule Uygun Süreç.....	132
5.3. Hakem Kararının Taraflar Bakımından Bağlayıcı Olması	133
5.4. Kamu Düzenine Aykırılık Bulunmaması	133
6. Tenfizin Reddi Sebepleri	133
6.1. Tahkim Anlaşmasının Geçersizliği	133
6.2. Savunma Hakkı İhlali	133
6.3. Yetki Aşımı	133

6.4. Usule Aykırılık	133
6.5. Kamu Düzeni.....	133
6.6. Tahkime Elverişsizlik.....	133
7. Kamu Düzeni Sorunu.....	133
7.1. Dar Yorum İlkesi.....	134
7.2. Ağır İhlal Aranması.....	134
8. İptal ve Tenfiz İlişkisi	134
9. Tenfiz Stratejisi.....	134
9.1. Malvarlığı Analizi	134
9.2. Tahkim Yeri Seçimi	134
9.3. Kamu Düzeni Riski	134
10. Çok Ülkeli Tenfiz	135
11. Devletlere Karşı Tenfiz:.....	135
12. Tahkim Dostu ve Tahkim Karşıtı Sistemler	135
12.1. Tahkim Dostu Merkezler.....	135
12.2. Müdahaleci Yaklaşım Riski	135
13. Tenfiz Sürecinde Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar	135
14. Tahkim Avukatının Tenfiz Perspektifi	135
15. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	136
16. Pratik Tavsiyeler	136
17. Kontrol Listesi	136

ON DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KURUMSAL TAHKİM

MERKEZLERİ VE UYGULAMALARI 137

1. Genel Olarak.....	137
2. Kurumsal Tahkim Kavramı	137
3. Kurumsal Tahkimin Avantajları	137
3.1. Organizasyon Gücü	137
3.2. Hakem Atama Sistemi.....	138
3.3. Usul Kurallarının Hazır Olması	138
3.4. Acil Durum Mekanizmaları.....	138
3.5. Karar İncelemesi.....	138

4. Kurumsal Tahkimin Dezavantajları	138
4.1. Maliyet	138
4.2. Esneklik Kaybı	138
4.3. Bürokratik Süreç.....	138
5. İSTAC (İstanbul Tahkim Merkezi).....	138
5.1. Genel Yapı.....	139
5.2. Güçlü Yönleri	139
A. Bölgesel Avantaj	139
B. Modern Kurallar.....	139
C. Hızlı Tahkim Sistemi	139
D. Acil Durum Hakemi.....	139
5.3. Türk Uygulaması Açısından Önemi	139
6. Tahkim Merkezi Seçimi.....	139
6.1. Dikkate Alınacak Unsurlar	139
A. Uyuşmazlığın Niteliği	139
B. Tarafların Lokasyonu	139
C. İcra Riski	139
D. Maliyet	139
E. Dava Kültürü	140
F. Hakem Havuzu	140
6.2. Yanlış Kurum Seçiminin Sonuçları.....	140
7. Tahkim Kurumlarının Geleceği	140
8. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	140
9. Pratik Tavsiyeler	140
10. Kontrol Listesi	141

ON BEŞİNCİ BÖLÜM: TAHKİMDE ETİK KURALLAR VE MESLEKİ SORUMLULUK 143

1. Genel Olarak	143
2. Tahkim Etiği Kavramı	143
3. Tahkimde Etik İlkelerin Önemi	143
4. Hakem Etiği	144
4.1. Bağımsızlık.....	144

4.2. Tarafsızlık.....	144
4.3. Açıklama Yükümlülüğü	144
4.4. Gizlilik.....	144
5. Hakemlerin Çıkar Çatışması Sorunu.....	144
5.1. Doğrudan Çıkar Çatışması	144
5.2. Dolaylı Çıkar Çatışması	144
5.3. Görünüşte Tarafsızlık Sorunu	145
6. IBA (Uluslararası Barolar Birliği) Kuralları ve Çıkar Çatışması.....	145
6.1. Renk Sistemi	145
6.2. Uygulamadaki Etkisi	145
7. Tahkim Avukatının Etik Yükümlülükleri	145
7.1. Dürüstlük Yükümlülüğü.....	145
7.2. Delil Dürüstlüğü.....	145
7.3. Duruşma Davranışı.....	145
8. İletişim Sorunu.....	145
8.1. Yasak Alan	146
8.2. Hakem Seçim Sürecindeki İletişim	146
9. Tanık Hazırlığı ve Etik.....	146
9.1. Meşru Hazırlık.....	146
9.2. Yasak Alan	146
10. Uzman Delilinde Etik Sorunlar.....	146
10.1. Taraf Uzmanı Sorunu	146
10.2. Objektiflik Yükümlülüğü	146
11. Gizlilik ve Veri Güvenliği	146
11.1. Dosya Güvenliği.....	147
11.2. Siber Güvenlik.....	147
12. Tahkimde Kötü Niyetli Taktikler.....	147
13. Mesleki İtibarın Önemi	147
14. Tahkimde Etik ve Psikoloji.....	147
15. Kurumsal Tahkim Merkezlerinin Etik Yaklaşımları.....	147
16. Tahkimde Etik İhlallerin Sonuçları.....	147
17. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	147

18. Pratik Tavsiyeler	148
19. Kontrol Listesi	148

**ON ALTINCI BÖLÜM: MİLLETLERARASI TAHKİMDE
STRATEJİK TARAF VEKİLLİĞİ..... 149**

1. Genel Olarak	149
2. Milletlerarası Tahkimin Özellikleri	149
2.1. Çok Kültürlü Yapı	149
2.2. Dil Sorunu	149
2.3. Yüksek Ekonomik Risk.....	150
2.4. Teknik Karmaşıklık.....	150
3. Stratejik Düşüncenin Önemi	150
4. Dava Stratejisi Oluşturma	150
4.1. Dosya Hikâyesi.....	150
4.2. Tutarlılık.....	150
5. Hakem Heyeti Analizi.....	150
5.1. Hukuk Kültürü Analizi	150
5.2. Duruşma/Dava Yönetim Tarzı	151
5.3. Karar Yazım Eğilimi	151
6. Delil Stratejisi	151
6.1. Belge Yoğunluğu Sorunu	151
6.2. Belge Sunum Yönetimi	151
6.3. Tanık Seçimi/stratejisi	151
7. Duruşma Stratejisi.....	151
7.1. Açılış Konuşması	151
7.2. Çapraz Sorgu	151
7.3. Uzman /Bilirkişi	152
7.4. Kapanış Konuşması.....	152
8. Psikolojik Strateji.....	152
8.1. Hakem Psikolojisi.....	152
8.2. İlk İzlenim	152
8.3. Güven Kaybı	152

9. Kültürel Strateji.....	152
9.1. İċtihat Hukuku Yaklaşımı	152
9.2. Kıta Avrupası Yaklaşımı	152
9.3. Asya Tahkim Kùltürü	152
10. Uzlaşma Stratejisi	153
10.1. Doğru Zamanlama	153
10.2. Duruşma Baskısı.....	153
10.3. Risk Yönetimi	153
11. Maliyet Yönetimi	153
11.1. Belge Yönetim Maliyeti	153
11.2. Uzman. Bilirkişi Giderleri.....	153
11.3. Duruşma Giderleri	153
11.4. Çok Ùlkeli Çalışma Masrafı	153
12. Tahkimde Zaman Yönetimi	153
12.1. Erken Hazırlık	153
12.2. Duruşma-Dava Takvimi	153
12.3. Son Dakika Krizi Yönetimi	153
13. Teknoloji ve Tahkim stratejisi	154
13.1. E-Discovery.....	154
13.2. Online Duruşma	154
13.3. AI Destekli Analiz.....	154
14. Çok Taraflı Tahkimlerde Strateji	154
14.1. Koalisyon Stratejileri.....	154
14.2. Çeliřen Savunmalar	154
14.3. Davaya Taraf Dahil Etme ve Davaların Birleřtirilmesi.....	154
15. Tahkim Avukatının Liderlik Rolü.....	154
16. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	154
17. Pratik Tavsiyeler	155
18. Kontrol Listesi	155

ON YEDİNCİ BÖLÜM: TAHKİMDE MASRAF, ÜCRET VE FİNANSMAN..... 157

1. Genel Olarak	157
-----------------------	-----

2. Tahkim Masrafı Kavramı.....	157
3. Hakem Ücretleri.....	157
3.1. Tek Hakem ve Üç Hakem Farkı.....	157
3.2. Kurumsal Tarifeler	158
3.3. Saatlik ve Uyuşmazlık Değerine Göre Sistemler	158
A. Saatlik Ücret Sistemi.....	158
B. Uyuşmazlık Değerine Göre Sistem	158
4. Kurumsal Tahkim Giderleri.....	158
4.1. Sekreteryaya Masrafları	158
4.2. Dosya Yönetim Giderleri	158
4.3. Dava ve Duruşma Organizasyon Masrafları	158
5. Avukatlık Ücretleri	158
5.1. Saatlik Ücret Sistemi	158
5.2. Sabit/Maktu Ücret Modelleri.....	158
5.3. Başarı Primine Göre Ücret	159
6. Uzman/Bilirkişi ve Teknik Danışman Giderleri	159
7. Yargılama Boyunca Yapılan Gider Maliyetleri	159
8. Masraf Paylaşımı	159
9. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	160
10. Pratik Tavsiyeler	160
11. Kontrol Listesi	160
ON SEKİZİNCİ BÖLÜM: GELECEKTE TAHKİM:	
DİJİTALLEŞME, YAPAY ZEKÂ VE YENİ NESİL TAHKİM	
AVUKATLIĞI.....	163
1. Genel Olarak.....	163
2. Tahkimin Dijitalleşmesi.....	163
2.1. Elektronik Dosya Yönetimi.....	163
2.2. E-Discovery Sistemleri.....	163
2.3. Dijital Duruşma Platformları.....	164
3. Çevrim İçi Duruşma Dönemi.....	164
3.1. Avantajları.....	164
A. Maliyet Azalması.....	164

B. Hız	164
C. Küresel Erişim.....	164
D. Organizasyon Kolaylığı	164
3.2. Riskler	164
A. Tanık Kontrolü.....	164
B. Teknik Sorunlar.....	164
C. Siber Güvenlik	164
D. Dikkat Dağılması	164
3.3. Hibrit Duruşma Modelleri	164
4. Yapay Zekâ ve Tahkim	164
4.1. Yapay Zekânın Kullanım Alanları	165
4.2. Tahmine/Öngörüye Dayalı Analiz	165
5. Yapay Zekânın Riskleri	165
5.1. Yanlış Bilgi Riski	165
5.2. Gizlilik Sorunu	165
5.3. Veri Güvenliği.....	165
5.4. Deepfake Riski	165
6. Siber Güvenlik ve Tahkim	165
6.1. Tahkim Dosyalarının Değeri	166
6.2. Siber Saldırı Riskleri	166
6.3. Güvenlik Önlemleri.....	166
7. Blockchain ve Akıllı sözleşmeler	166
7.1. Smart Contracts-Akıllı Sözleşmeler	166
7.2. Dijital Delil Sorunları	166
8. Online Tahkim	166
8.1. Avantajlar	166
8.2. Sorunlar	167
9. Tahkimde Veri Analitiği	167
9.1. Hakem Analizi.....	167
9.2. Süre Analizi.....	167
9.3. Maliyet Tahmini	167
9.4. Duruşma Eğilimleri	167

10. Yeni Nesil Tahkim Avukatlığı.....	167
10.1. Teknoloji Yetkinliği	167
10.2. Multidisipliner Yaklaşım.....	167
10.3. Veri Yönetimi.....	167
11. Tahkim Kurumlarının Dönüşümü	167
12. İnsan Faktörünün Devam Eden Önemi	168
13. Tahkimde Geleceğin Riskleri.....	168
14. Geleceğin Duruşma/Dava Kültürü.....	168
15. Tahkim Avukatlığında Rekabetin Dönüşümü.....	168
16. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	168
17. Pratik Tavsiyeler	168
18. Kontrol Listesi	169
ON DOKUZUNCU BÖLÜM: TAHKİM AVUKATLIĞINDA	
MESLEKİ GELİŞİM, KARIYER VE UYGULAMA	
STRATEJİLERİ.....	171
1. Genel Olarak	171
2. Tahkim Avukatlığının Özellikleri.....	171
2.1. Milletlerarası Yapı.....	171
2.2. Teknik Yoğunluk.....	171
2.3. Yüksek Rekabet.....	171
3. Tahkim Avukatında Bulunması Gereken Özellikler.....	172
3.1. Güçlü Hukuki Altyapı	172
3.2. İngilizce Yetkinliği.....	172
3.3. Yazılı İfade Gücü	172
3.4. Sözlü Sunum Yeteneği	172
3.5. Psikolojik Dayanıklılık.....	172
4. Tahkim Kariyerine Başlangıç	172
4.1. Akademik Altyapı	172
4.2. Pratik Deneyim.....	172
4.3. Hukuk Öğrencilerinin Temsili Tahkim/sunum ve Yarışmaları	173
5. Tahkimde Uzmanlaşma Alanları	173
6. Tahkim Avukatlığında Networking	173

7. Tahkim Yazımı ve Akademik Üretim.....	173
8. Duruşma Yetkinliği Geliştirme.....	174
9. Tahkimde Mentorluğun Önemi.....	174
9.1. Duruşma Gözlemi.....	174
9.2. Dosya Yönetimi Öğrenimi	174
9.3. Stratejik Yaklaşım Kazanımı.....	174
10. Uluslararası Tahkim Kültürü	174
10.1. İctihat birliği Yaklaşımı.....	174
10.2. Kıta Avrupası Yaklaşımı	174
10.3. Asya Tahkim Kültürü	174
11. Tahkimde İtibar Yönetimi.....	174
11.1. Güvenilirlik	174
11.2. Dürüstlük	175
11.3. Profesyonel Üslup	175
12. Tahkim ve Teknoloji Yetkinliği.....	175
12.1. E-Discovery	175
12.2. Çevrim İçi Duruşma Sistemleri	175
12.3. Yapay Zekâ Araçları	175
12.4. Elektronik Delil Yönetimi	175
13. Tahkim Avukatlığında Zaman Yönetimi	175
13.1. Süre Takibi	175
13.2. Ekip Yönetimi	175
13.3. Duruşma Hazırlığı	175
13.4. Son Dakika Krizleri.....	175
14. Tahkim Avukatlığında Tükenmişlik Riski.....	175
14.1. Uzun Duruşma Süreleri	175
14.2. Yoğun Belge İncelemesi	175
14.3. Zaman Baskısı	176
14.4. Mental Dayanıklılık.....	176
15. Tahkim Avukatlığının Geleceği.....	176
16. Türkiye’de Tahkim Avukatlığının Gelişimi	176
17. Tahkim Avukatının Uzun Vadeli Perspektifi.....	176

18. Uygulamada Taraf Vekilliği Açısından	176
19. Pratik Tavsiyeler	176
20. Kontrol Listesi	177
YİRMİNCİ BÖLÜM: SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME	179
1. Genel Olarak	179
2. Tahkimin Dönüşen Yapısı	179
3. Tahkim Avukatlığının Önemi	179
4. Stratejik Yaklaşımın Gerekliği	180
5. Tahkimde İnsan Faktörü.....	180
6. Tahkim ve Arabuluculuk İlişkisi	180
7. Teknoloji ve Gelecek Perspektifi	180
8. Türkiye’de Tahkimin Geleceği	181
9. Tahkim Avukatlığında Uzun Vadeli Başarı	181
10. Genel Sonuç	181
TAHKİM AVUKATI İÇİN ÖNEMLİ ÖZET BİLGİLER.....	183
A-Dava/Duruşma Hazırlık Kontrol Listesi	183
B-Çapraz Sorguda Pratik Kuralları	183
C-Tahkim Dosyası Organizasyonu	184
D-Tahkim Avukatları İçin Pratik Mesleki Tavsiyeler	184
E-Tahkim Avukatlığında Altın Kurallar	185
KAYNAKÇA.....	187
A. Kitaplar ve Monografiler	187
B. Makaleler.....	188
C. Uluslararası Sözleşmeler ve Düzenlemeler	189
D. Mevzuat.....	189
E. Tahkim Kuralları ve Kurumsal Metinler	189
F. Resmî Elektronik Kaynaklar.....	190
Tahkim Terimleri Sözlüğü.....	190
YAZAR HAKKINDA	191